



Niko Stammes  
Performance Consultancy  
Pand Zuid 2e etage The White Room  
IJsbaanpad 9  
1076 CV Amsterdam 06.534.90.437  
[www.performanceconsultancy.nl](http://www.performanceconsultancy.nl)  
[nikostammes@performanceconsultancy.nl](mailto:nikostammes@performanceconsultancy.nl)  
KvK nr 33304781

# Training: De essentie van leidinggeven

## Voor:

Leidinggevendenden die zich bewust willen worden van de essentie van het leidinggeven en die zich de vereiste kennis en vaardigheden eigen willen maken.

## Inleiding

Je bent onlangs leiding gaan geven of je geeft al een tijdje leiding. Je ervaart dat dit toch wel een vak apart is. Het verschil tussen collega zijn en mensen aanspreken als leidinggevende zijn 2 verschillende zaken.!

Je voelt een verantwoordelijkheid die anders is dan voorheen toen je nog de uitvoerder, specialist of adviseur was. Je hoort nu bij een andere laag in de organisatie. Mensen van “gelijk niveau” benaderen je misschien nét iets anders en verwachten iets anders. Het zelfde geldt voor de medewerkers van het team waar je de leidinggevende van bent. Kortom ... het speelveld verandert en dat doet een beroep op je leidinggevende vaardigheden.

Wij merken bij bedrijven en instellingen dat hier nog veel winst valt te boeken. Leiding geven doe je niet zomaar!

## **Wat komt er aan bod?**

In deze training besteden we aandacht aan:

- Jouw rol als leidinggevende in de organisatie.
- Werken met je team vanuit de uitgangspunten van talentdenken
- Het juist inschatten van mensen en je stijl van leiderschap daarop aanpassen.
- De belangrijkste vaardigheden voor het leidinggeven:
  - o Het verzorgen van een professionele instructie
  - o Bijsturen, feedback en het aanspreken van medewerkers.
  - o Het voeren van een goed ondersteunend en probleemoplossend gesprek.
  - o Delegeren en mensen in hun kracht zetten.
- Duidelijk en ook inlevend zijn
- ‘Hoe krijg je ze zover’? Het actief coachen van je medewerkers zodat ze betrokken zijn en verantwoordelijk nemen
  - o Het voeren van ontwikkelgesprekken op basis van de uitgangspunten van waarderende gesprekvoering ( appreciative inquiry )
- Omgaan met je team. Het stellen van teamdoelen.
- Jouw interactie met het team: hoe ga je om met de verschillende karakters?
- Het werken met eigen cases

Kortom: je krijgt praktische leidinggevende tools in handen waar je je hele loopbaan profijt van zult hebben.

Je leert mensen beter te maken door hen op het juiste taakbekwaamheidsniveau in te schatten.

De training gaat ook een tandje dieper door je persoonlijke effectiviteit te versterken.

## Het programma ziet er als volgt uit:

### Module 1 ( 1 dag)

- Je plek innemen als leidinggevende in de organisatie
- De leidinggevende als Personal Brand
- De ideale coach / leidinggevende: de principes van coachend leiderschap
- Het inschatten van medewerkers naar taakbekwaamheidsniveau
- Het model situationeel leiderschap
- Een probleemoplossend gesprek voeren
- Praktijkopdracht

### Module 2

- Huiswerkopdracht: Welke successen boekte je?
- Bijsturen, correctiegesprek en feedback geven
- Instructie en delegeren
- Eigen cases
- Talentdenken. Onderscheidende resultaten met unieke talenten
- Het waarderende ontwikkelgesprek
- Praktijkopdracht

### Module 3

- Huiswerkopdracht: Successen vieren.
- De 5 kenmerken van succesvolle teams
- Het begrip motivatie: hoe motiveer jij medewerkers?
- Persoonlijke kwaliteiten en valkuilen in je interactie met je team
- Teamdoelen stellen en vertalen naar het team
- Eigen cases en werkplan.

## Duur

De training bestaat uit 3 x 1 dag (9.30-17.00 uur) 3 x 1 dag met steeds ca 4 weken er tussen om vaardigheden en inzichten uit de training toe te passen.

## **Groepsgrootte**

We kiezen ervoor om maximaal met 12 deelnemers te werken voor een optimaal leerrendement. Om iedereen aan bod te laten komen werken we bij meer dan 8 deelnemers met 2 trainers.

## **Werkwijze**

We werken persoonlijk, interactief en praktisch. Je oefent veel en past dat toe in de praktijk. Theorie en tests komen kort aan bod en zijn een aanvulling op de praktische manier van werken. Je krijgt een digitale hand-out.. Vooraf doen we een telefonische intake over je leerdoelen en kijken we of hoe ze in deze training passen.

## **Trainers:**

Niko Stammes, Rolf Rosenmöller. Joost Tijdink

## **Kosten**

De kosten van de training bedraagt € 1.275,= Excl. 21 % BTW  
Daarbovenop komen nog accommodatiekosten van ca € 275,=

## **Data**

Module 1 Woensdag 20 maart 2019

Module 2 Dinsdag 16 April 2019

Module 3 Woensdag 22 Mei 2019