

# Training: De Essentie Van Leiding Geven 2022

## Voor wie is deze training geschikt?

De training is voor leidinggevendenden die zich bewust willen worden van de essentie van het leidinggeven en die zich de vereiste kennis en vaardigheden eigen willen maken. Coaches of begeleiders in organisaties die vanuit een ondersteunende -niet hiërarchische- rol teams helpen beter te worden en die zich de vereiste kennis en vaardigheden eigen willen maken.

## Inleiding

Je bent onlangs leiding gaan geven of je geeft al een tijdje leiding. Je ervaart dat dit toch wel een vak apart is. Het verschil tussen collega zijn en mensen aanspreken als leidinggevende zijn 2 verschillende zaken!

Je voelt een verantwoordelijkheid die anders is dan voorheen toen je nog uitvoerder, specialist of adviseur was. Je hoort nu bij een andere laag in de organisatie. Mensen van “gelijk niveau” benaderen je misschien nét iets anders en verwachten iets anders. Het zelfde geldt voor de medewerkers van het team waar je de leidinggevende van bent. Kortom ... het speelveld verandert en dat doet een beroep op je leidinggevende vaardigheden.

Wij merken bij bedrijven en instellingen dat hier nog veel winst valt te boeken. Leiding geven doe je niet zomaar!

## **Wat komt er aan bod?**

In deze training besteden we aandacht aan:

- Jouw rol als leidinggevende/ coach in de organisatie.
- Werken met je team vanuit de uitgangspunten van talent-denken
- Het juist inschatten van mensen en je stijl van leiderschap daarop aanpassen.
- De belangrijkste vaardigheden:
  - o Het verzorgen van een professionele instructie
  - o Bijsturen, feedback en het aanspreken van medewerkers.
  - o Het voeren van een goed ondersteunend en probleemoplossend gesprek.
  - o Delegeren en mensen in hun kracht zetten.
- Duidelijk en ook inlevend zijn
- ‘Hoe krijg je ze zover’? Het actief coachen van je medewerkers zodat ze betrokken zijn en verantwoordelijk nemen
  - o Het voeren van ontwikkelgesprekken op basis van de uitgangspunten van waarderende gesprekvoering ( appreciative inquiry )
- Omgaan met je team. Het stellen van teamdoelen.
- Jouw interactie met het team: hoe ga je om met de verschillende karakters?
- Het werken met eigen cases

Kortom: je krijgt praktische leidinggevende en coachende tools in handen waar je je hele loopbaan profijt van zult hebben.

Je leert mensen beter te maken door hen op het juiste taakbekwaamheidsniveau in te schatten. De training gaat ook een tandje dieper door je persoonlijke effectiviteit te versterken.

Uiteraard zoomen we ook in op speciale vragen die deze Corona tijd met zich meebrengt. Het zal blijvende gevolgen hebben voor het werk. Hoe blijf je in contact? Hoe gaat het met het overleg? Hoe spreek je mensen online aan? Welke kansen zitten er in de nieuwe manier van werken? Hoe geef je leiding en sturing op 1,5 meter?

## Het programma ziet er als volgt uit:

### Module 1 ( 1 dag)

- Je plek innemen als leidinggevende in de organisatie
- De leidinggevende als Personal Brand
- De ideale coach / leidinggevende: de principes van coachend leiderschap
- Het inschatten van medewerkers naar taakbekwaamheidsniveau
- Het model situationeel leiderschap
- Een probleemoplossend gesprek voeren
- Praktijkopdracht

### Module 2

- Huiswerkopdracht: Welke successen boekte je?
- Bijsturen, correctiegesprek en feedback geven
- Instructie en delegeren
- Eigen cases
- Talentdenken. Onderscheidende resultaten met unieke talenten
- Het waarderende ontwikkelgesprek
- Praktijkopdracht

### Module 3

- Huiswerkopdracht: Successen vieren.
- De 5 kenmerken van succesvolle teams
- Het begrip motivatie: hoe motiveer jij medewerkers?
- Persoonlijke kwaliteiten en valkuilen in je interactie met je team
- Teamdoelen stellen en vertalen naar het team
- Eigen cases en werkplan.

## Duur

De training bestaat uit 3 x 1 dag (9.30-17.00 uur) 3 x 1 dag met steeds 3 weken er tussen om vaardigheden en inzichten uit de training toe te passen.

## Groepsgrootte / Locatie / Corona

De training vindt plaats bij Aristo zalen (bij Station Sloterdijk Amsterdam) die dit uitstekend en corona proof organiseert. We werken met een groep van max 12 deelnemers.

We houden rekening met specifieke corona situaties. Bijvoorbeeld wanneer er in kleinere groepen getraind moet worden dan passen we ons daaraan aan.

Als we echt niet op locatie kunnen trainen dan is het mogelijk de training geheel online uit te voeren. In dat geval doen we 6 maal een halve dag.

## Werkwijze

We werken persoonlijk, interactief en praktisch. Je oefent veel en past dat toe in de praktijk. Theorie en tests komen kort aan bod en zijn een aanvulling op de praktische manier van werken. Je krijgt een mooie hand-out met alle trainingsmaterialen erin.

Vooraf doen we een telefonische intake over je leerdoelen en kijken we of hoe ze in deze training passen.

## Trainers:

De trainers die deze trainingen geven, zijn: Niko Stammes, Rolf Rosenmöller, Joost Tijdink of Margret Grippeling.

## Kosten

De kosten van de training bedraagt € 1.350,= p.p. Excl. 21 % BTW

Daarbovenop komen nog accommodatiekosten van ca € 300,=

## Data

Voorjaar 2022	Najaar 2022
Module 1 Woensdag 30 maart	Module 1 Dinsdag 18 Oktober
Module 2 Woensdag 20 April	Module 2 Donderdag 3 November
Module 3 Woensdag 11 Mei	Module 3 Donderdag 24 November